

2025年3月12日

# 回転型不動産ビジネスへの参入について

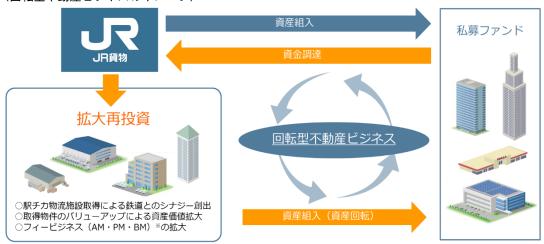
この度、「JR貨物グループ 中期経営計画2026」に掲げる「不動産ビジネスの更なる拡大」に向けて、下記の通り回転型不動産ビジネスに参入します。これにより、不動産事業の拡大と持続的な成長を目指します。

記

## 1. 事業概要

- (1) 当社の保有する不動産をファンドに売却し、そこで得た資金を新たな成長分野となる不動産に再投資を行い、リソースを最大限活用することで事業拡大や収益向上へ 貢献します。
- (2) 売却する不動産は、売却後もアセットマネジメント及びビルディングマネジメント、 並びにプロパティマネジメントの各業務をJR貨物グループで受注できる体制を整 え、フィービジネスによる収益向上も図ります。
- (3) 当社として第 1 号となる私募ファンドの組成と保有資産の組み入れ準備を進め、2025年4月以降、本格的に当該事業への取組みを進めてまいります。

#### (回転型不動産ビジネスのイメージ)



※AM:アセットマネジメント 資産運用会社、ファンドの物件取得・運用・売却・資金調達方針を決める業務PM:プロバティマネジメント 物件ごとのリーシング、テナント管理、契約管理、入出金管理、予算策定、工事管理等、主にソフト面の管理業務BM:ビルディングマネジメント 設備管理・警備防災、清掃等の主に物件のハード面の維持管理に関する業務

#### 2. 今後の展開

- (1)総合物流事業の拠点や、鉄道と他輸送機関とのモーダルコンビネーションの拠点となるエリアで物流施設の開発・取得への投資を進め、貨物鉄道輸送との相乗効果を 創出し、更なるサービス向上を図ります。なお、当ビジネスの一環として、貨物駅 近郊の用地を取得し物流施設を開発する計画を進めています。
- (2) 現在、当社が保有する不動産ポートフォリオは物流施設が多くの割合を占めておりますが、将来の事業環境の変化や不動産投資リスクに備え、物流施設を中心としながらも住宅・オフィス等の取得による、不動産ポートフォリオの再構築にも取り組んでいきます。

### (回転型不動産ビジネス拡大イメージ)

